项目个人总结

1. **本人所分配的工作**

本人在项目组中担任的固定职务为项目经理，在需求开发阶段作为审核负责人，并制作了可行性分析报告及甘特图部分，管理员相关的用例表以及负责了用户手册文档和Web端的界面原型（前期与组员合作，后期全权负责），在需求变更阶段负责需求变更报告。在未来计划中负责培训计划的制作，以及项目总结的审核。

**二．本人对项目组做出的贡献**

为本项目组整理接下来要做的事情，以及对每个成员进行合理的分工，组织组内的各种会议，TeamBuilding以减少项目给成员带来的压力和沉闷的气氛，对成员完成的大部分文档进行审核，把控产品的中间质量。制作可行性分析报告，所有甘特图，编写用户手册等。在组员出现突发情况时，并对当前的分工进行及时的调整。凝聚整个团队，形成一个各个组员互帮互助的气氛。

**三．本人遇到的困难以及解决方法**

刚开始在绘制甘特图的时候没有掌握到Project工具的要领，按照自己的想法做，结果效率非常的低，最后做出来发现也是错的，导致初期的甘特图进度缓慢，后来通过网上找各种资料以及向别的组学习，将需求工程的甘特图全部重新画了一遍，才慢慢赶上进度。

还有在进行需求开发阶段时，对需求规格说明相关文档的分工也出现问题，作为项目经理没有考虑好里面各个部分的一个关联关系，就把每个人的分工分得很细，导致整个团队效率低质量也低，后来决定将每个文档统一给一个人负责，这样了之后返工的次数也变少了

**四.本人需要改进和努力的地方**

作为项目经理，在后期有时对接下来要做的事产生模糊，有时需要组员进行对项目进展的一个推动，所以在这方面还需要有更多的考虑。以及有时太过盲目，就像我们的JAD会议，在我们部分任务还没有准备充分的情况下就召开了，虽然是顺利结束了，但还是有些地方没有进行确认，所以在下次进行相关活动的时候一定要做足充分的准备，并且不能拖延

**五.对本课程的感想或建议**

在这个项目中让我感触最深的就是团队协作的力量，因为之前经历的项目要么是组员有划水的，要么是组里根本没什么沟通，在这个项目的团队中，没有一个人划水，在组内的群中大家也讨论的非常的积极，都会去贡献自己的想法，每次当有人提出一个建议的时，都会有另一个人站出来反对提出不同的顾虑，最后大家进行讨论和决定，这点我认为是很好的，所以在项目的前期还是进行的比较顺利，但是到了后期（攻克SRS时），大家也确实感受到了这门课带来的沉重的工作量，做的质量开始下降，也得到了老师的批评，不过老师的批评对我们来说也都是有意义的，在剩下的时间我们积极调整状态跟上进度。

经历了这门课程我也终于体会到了学长说的，这门课是你软工大学生涯最有意义的一门课，一个是团队的管理，一个是项目流程的熟悉。自己也了解到了和其他同学的差距，和要加强的地方。

因为这个学期课也很满，大作业也很多，所以到了后面，时间就非常的紧张，不熬夜是根本完成不了任务的，所以就像杨老师提的意见，将其他的专业课程融入到这门课中也是非常好的，不仅各个课程能得到互通，到大作业的时期也不会有优先做哪个的顾虑。

最后还是感慨一下，这门课程真的是太累了，感觉到了从所未有的紧张氛围，这个学期直接就被榨干了，休息的时间都很难挤得出，不过最后的成果和收获还是挺激励人的。

软件工程1602

31601246

黄叶轩